

(4) 日本企業による対米直接投資事例

	分野(時期)		
M & A を通じた事業拡大	日本電産	精密機器 (2019.12) Robotecを日本電産の米国孫会社を通じ買収(2019.12) ROBOTECはモーション・コントロールのベンチャー企業。無人自動搬送機 (AGV)市場向けの超低電圧ドライブの設計・開発・販売。倉庫・セキュリティ・清掃・農業用に採用	
	栗田工業	半導体等精密洗浄 (2019.12) 精密洗浄分野の大手企業・Pentagon Technologies Incを米国子会社を通じ株式を取得(出資比率51%) PENTAGONは、半導体製造装置メーカーから「認定工場指定」を受けるなど、半導体精密機器洗浄市場の世界トップクラスのシェアを持つ	
	AGC	バイオ医薬品 (2019.11) AGCのバイオ医薬品CDMO事業子会社AGC Biologics社の米国(ワシントン州)と欧州(デンマーク)生産拠点の設備増強 CDMOは、製造受託、製造方法の開発を受託・代行する会社 (Contract Development & Manufacturing Organization)	
	富士フイルム	医薬品 (2020.03) iPS細胞の開発・製造・販売の子会社FUJIFILM Cellular Dynamics, Inc.が、治療用iPS細胞の新生産施設の稼働 iPS細胞およびiPS細胞由来分化細胞の開発・製造受託も展開	
	アステラス製薬	バイオ医薬品 (2019.12)	・Audentes Therapeutics (医薬品のベンチャー企業メーカー) を米国の持株会社の子会社 (Asilomar Acquisition) を通じてTOBによる買収 (買収額30億ドル)
		バイオ医薬品 (2018.01)	Mitobridge, Inc. (バイオ医薬品のベンチャー企業) を買収し、完全子会社化を発表。
		バイオ医薬品 (2019.12)	ザイフォス・BioSciences Inc. (バイオ医薬品のベンチャー企業) を完全子会社化 (買収額1.2億ドル)
	アンジェス	バイオ医薬品 (2019.12)	Emendo Biotherapeutics (イスラエルを拠点にした米国の医薬品ベンチャー企業) に出資 (出資比率32%) 重篤な疾患や障害を除去する細胞の遺伝子異常を修復するゲノム編集の技術開発
	AGC	バイオ医薬品 (2020.06)	AstraZenecaのバイオ医薬品原薬製造工場 (COO) を取得 AGCのCDMO事業子会社のAGC Biologicsのバイオ医薬品生産能力を増強、本格的な受託製造開始(2021.4)を目指す
	再挑戦	マツダ	自動車 (2020.08) マツダは、トヨタ自動車と組み、アラバマ州に建設中の合併生産工場に8.3億ドルを追加投資する(当初の投資額と合わせると23.11億ドル) ・マツダは、北米専用の新型スポーツタイプ多目的車 (SUV) を生産する。2012年に米国での生産を撤退したのを再挑戦する。
スバル		自動車 (2020.07) スバルの米国子会社(Subaru of Indiana Automotive: SIA)が1億5,800万ドルを投じてIN州Lafayette工場の拡張工事に着手(2020.7)	
トヨタ		自動車 (2020.01) Toyota Motor North Americaは、Toyota Motor Manufacturing, Indiana, Inc.に合計13億ドルを投じた工場の刷新を発表 ・2017~2021年までの5年間で約130億ドルを投資する計画の一部	
事業拡大【日本】	ダイキン	フッ素ガス 2019.10 Daikin Americaはアラバマ州Decatur工場25周年式典で、工場拡張を発表 (投資額: 総大で1.5億ドル) ・フッ素ポリマー生産能力の増強、関連モノマー生産の拡大、R&D能力の向上を目指し、 2020年1月から拡張工事を開始	

【注】

1. 【投資形態別対内投資統計】 米国は、UBO (Ultimate Business Owner) 基準による投資形態別統計を作成している。(本誌115号『米国の対内直接投資統計からみた日本企業の対米直接投資』参照)

<http://www.iti.or.jp/kikan115/115stat.pdf>

2. 【事例】 事例は各社の公表資料等を参考にしてまとめている。

【参考資料】

- FIRMMA 法、ECRA 法の詳細は米国商務省・産業安全保障局 (Bureau of Industry and Security: DOC BIS) のサイト参照
<https://www.bis.doc.gov/index.php/regulations/commerce-control-list-ccl>
- CISTEC (安全保障貿易情報センター) <https://www.cistec.or.jp/>
- APPLE のカーボンニュートラル宣言
<https://www.apple.com/jp/newsroom/2020/07/apple-commits-to-be-100-percent-carbon-neutral-for-its-supply-chain-and-products-by-2030/>